



أعداد دراسات الجدوى
مع تغطية قطاعية واسعة

الخدمات الإستشارية

المستشار والمدرّب المهني
PROFESSIONAL CONSULTANT & TRAINER

AN ARAB GLOBAL GROUP FOR CONSULTING AND TRAINING SERVICES

• أعداد دراسات الجدوى

نتفاوض مع العميل على عقود مناسبة لأعداد دراسة جدوى المشروعات الجديدة ، ومشروعات التوسع والتطوير ، وإعادة التأهيل ، وفق المعايير الدولية ، وبشكل يتناسب مع خصوصياتهم ، شاملا ذلك نطاق المهمة الاستشارية وما تحتاجه من خبراء ، وجدولة التنفيذ والإشراف عليه ، مع تدريب الموارد البشرية اللازمة لنجاح المشروع . هذا الى جانب الاتفاق على كيفية سداد اتعابنا الاستشارية. تتضمن المهمة الاستشارية مجالات متعددة ومتكاملة ، وبوجه خاص :

- تحديد المجموعة الراعية (او المؤسسة) للمشروع بهدف الحوار المتواصل معها
- أجراء الدراسات الأولية للمشروع ، وتكوين الخلفية العامة عنه، وصياغة فكرته الأساسية ، وتنفيذ «دراسة ما قبل الاستثمار».
- اعداد استراتيجيات المشروع بعد صياغة الرؤية، والرسالة، والغايات، والقيم الجوهرية، و اجراء التحليل الرباعي (نقاط القوة والضعف مقابل الفرص والتحديات) متضمنه:
 - تكوين الاستراتيجية (التخطيط الاستراتيجي)
 - تنفيذ الاستراتيجية (اقتراح مستلزمات التنفيذ المطلوبة)
 - تقييم ومراجعة ومتابعة الاستراتيجية (من خلال مجموعه من مؤشرات الاداء الدوري)
- دراسة السوق واجراء البحوث التسويقية ، بهدف التنبؤ بحجم الطلب (المبيعات، او الايرادات) المتوقع خلال عمر المشروع، مع تقدير مايتاتي:
 - تقدير عدد الوحدات المباعة من كل نوع (المنتجات ، والخدمات) مع ضمان الجودة
 - تقدير اسعار الوحدات المباعة من كل نوع
 - تحديد قنوات (منافذ) التوزيع
 - تقدير تكلفة التسويق
- دراسة الخامات والتجهيزات محليا ودوليا (سلسلة التوريد) من خلال:
 - تحديد مصادرها وانواعها ، ومدى وفرتها بشكل منتظم
 - برمجة التوريد بما يتناسب مع عمليات التشغيل
 - تقدير تكاليف الخامات والتجهيزات
- اجراء دراسة ميدانية بهدف التوصل الى المكان والموقع المفضلين للمشروع، اخذا في الاعتبار الظروف والمتطلبات البيئية وطبيعة عمل المشروع :
 - تقييم البيئة الطبيعية ، والاقتصادية ، والاجتماعية
 - تقييم مدى وفرة البنية التحتية اللازمة لعمليات المشروع
 - تحليل ميداني للامكنة المقترحة واختيار المكان الافضل
 - تحليل ميداني للمواقع المقترحة واختيار الموقع الافضل
 - تقدير تكاليف الدراسة .
- الحوار مع المجموعة الراعية (المؤسسة) للمشروع حول التنظيم المقترح سواء للإدارة العامة او للفروع (في حالة وجودها) ، بما في ذلك تصميم التنظيم ، وتحديد التكاليف الفوقية
- اعداد موازنة الموارد البشرية بعد التنبؤ بحجمها وانواعها ، ومدى الحاجة لها خلال مراحل تأسيس وتشغيل المشروع ، مع تغطية المجالات الآتية :
 - الموارد البشرية المحلية والاجنبية
 - الاستقطاب والتعيين والتسكين
 - التدريب والتطوير
 - الاختيار الدقيق لفريق الادارة ، بحسب مراحل المشروع
- تقدير التكاليف
- تصميم دقيق ومعايير لجميع نظم واجراءات عمل ، ولوائح المشروع، وضمان تفعيلها وتحقيقها للنتائج المرجوة منها، وبوجه خاص:
 - النظم المحاسبية والمالية
 - نظم التدقيق والرقابة الداخلية
 - نظم التكاليف والموازنات
 - نظم المشتريات ، والمخازن
 - نظم وتكنولوجيا المعلومات
 - نظم رقابة الجودة
 - نظم الابلاغ الدوري
 - النظم الأخرى
- أخذ في الاعتبار مدى انجاز متطلبات المشروع الوارده أعلاه ، سنقوم باعداد مراحل التنفيذ ، والجدولة الزمنية، في اطار دورة حياة المشروع ، وتدريب ذلك بالموازنات.
- استكمال تقدير الايرادات ، والتكاليف ، واعداد التدفق النقدي للمشروع، واجراء تحليل الحساسية
- تطبيق عدد مهم من معايير الاستثمار المعاصرة للتأكد من الجدوى المالية للمشروع ، وبوجه خاص التدفقات النقدية الآتية :
 - الأرباح الصافية (الدخل الصافي)
 - الأرباح الموزعه
 - القيمة الحالية الصافية
 - نسبة العائد الداخلي
 - التدفق النقدي الحر لحقوق الملكية
 - التدفق النقدي الحر للنشأة
 - فترة الاسترداد
- تعزيز الاساليب اعلاه على شكل مضاعفات :
 - السعر / الربح
 - السعر / القيمة الدفترية
 - السعر / المبيعات
 - استخدام الاساليب الأخرى
- تصميم الهيكل المناسب لتمويل المشروع ، اخذا في الاعتبار المصادر الآتية :
 - حقوق الملكية (الاسهم ، ملكية الدولة)
 - المطلوبات (الائتمان التجاري ، أئتمان المصارف والمؤسسات المالية ، وغيرها)
 - تقدير المكون الاجنبي (العملات الاجنبية) لمصادر التمويل (أن وجد)
 - مساعدة المجموعة الراعية (المؤسسة) للمشروع عند التفاوض مع الاجهزة الحكومية ذات العلاقة ، من حيث ادخال تعديلات في كيفية حساب الايرادات ، والتكاليف ، وتحويل «الجدوى التجارية» الى «جدوى اقتصادية عامة للدولة» .
 - تقديم التوصية المدعومة بالمبررات لتأسيس المشروع

• القطاعات المشمولة

- **تنمية الموارد المائية**
 - الأنهار والبحيرات
 - السدود والخزانات
 - المياه الجوفية
 - تكنولوجيا الإرواء المعاصرة
 - المحافظة على الموارد المائية
- **الزراعة وتربية الحيوانات والاسماك**
 - الإنتاج الزراعي
 - تربية الحيوانات
 - الغابات (التشجير)
 - مصائد الأسماك
 - مقاومة التصحر
- **النفط والغاز والطاقة**
 - الاستكشاف
 - الحفر
 - الإنتاج
 - البتروكيماويات
 - التكرير (التصفية)
 - التسويق، التصدير
 - التوزيع الداخلي
 - المصادر البديلة للطاقة
- **التعدين**
 - الاستكشاف
 - الاستخراج
 - المعالجة والإنتاج
 - التسويق، التصدير
- **المنافع العامة والبنية التحتية**
 - الماء
 - الصرف الصحي
 - الكهرباء
 - أشكال أخرى من البنية التحتية
- **التجارة المحلية والدولية**
 - المجمعات التسويقية بالتجزئة
 - تجارة الجملة
 - التجارة الدولية
- **الاسكان والعقار**
 - السكن الحضري والمجمعات السكنية
 - السكن والقرى الريفية
 - العقارات المخصصة لمنافذ التسويق
 - المخازن والمستودعات
 - التسهيلات السياحية
 - المباني المكتبية
 - الأنواع الأخرى للعقار
- **التشييد والبناء**
 - تقييم العقار
 - تطوير الأرض
 - أعمال المقاولات
- **النقل**
 - الطرق والجسور
 - السكك
 - المائي والموانئ
 - الجوي
 - البحري
- **الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات**
 - الهواتف والخلويات (الجوالات)
 - قواعد البيانات
 - الشبكات
 - نظم وتكنولوجيا المعلومات
- **المصارف والمؤسسات المالية**
 - المصارف
 - التأمين وإعادة التأمين
 - مؤسسات التمويل والاستثمار
 - أسواق رأس المال (الأسواق المالية)
- **الصحة والرعاية الاجتماعية**
 - المستشفيات
 - الرعاية الصحية
 - دور المسنين والمعوقين والعجزة
 - المجالات الأخرى للرعاية الاجتماعية
- **التعليم**
 - الجامعات والمعاهد
 - المدارس
- **الموارد البشرية**
 - التدريب والتطوير
 - التوظيف
- **المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة**
 - الاحتضان
 - المساعدة المالية
 - المساعدات الفنية والإدارية